



Підготовлено:

Рекрутингова агенція "Best Heads"

(ТОВ "Діджитал Хайрінг", ЄДРПОУ 45559142)

вул. Предславинська, 34б, офіс 405, Київ, Україна, 03150

<https://bestheads.in.ua>

+38 (073) 216 40 15

## Огляд ринкового рівня заробітних плат в Україні Labor Market Salary Overview in Ukraine

**Звіт про аналіз компенсації за посадою: Майстер з нарощування вій  
Compensation Analysis Report for the Position: Lashmaker**



Підготовлено:

Рекрутингова агенція "Best Heads"

(ТОВ "Діджитал Хайрінг", ЄДРПОУ 45559142)

вул. Предславинська, 34б, офіс 405, Київ, Україна, 03150

<https://bestheads.in.ua>

+38 (073) 216 40 15

## Джерела та підхід до формування звіту Data Sources and Methodology

Інформаційна база звіту сформована шляхом системного збору і верифікації ринкових даних з 2016 року, на основі реальних кейсів підбору персоналу.

The report's data foundation has been built through systematic collection and validation of market intelligence since 2016, based on real-life recruitment cases.

**Учасниками аналізу є компанії-респонденти, які:  
Analysis participants are respondent companies that:**

- були або залишаються прямими клієнтами агенції BestHeads;
- регулярно звертаються до нас із запитом на підбір персоналу різного ґрейду;
- представлені в усіх регіонах України, включаючи ті, які наразі тимчасово окуповані (до 2022 року активно співпрацювали з нами).
- were or are direct clients of BestHeads agency;
- frequently approach us to source talent at different levels of seniority;
- are located in all regions of Ukraine, including those currently under temporary occupation (with whom we actively cooperated before 2022).

## Валідація методології та зіставлення результатів із публікаціями Ernst & Young (EY) Methodology validation and cross-referencing results with Ernst & Young (EY) publications

Для збереження об'єктивності та відповідності ринковим трендам, ми коригуємо власні дані з урахуванням відкритих публікацій Ernst & Young (EY) - одного з найавторитетніших оглядів компенсаційної політики в Україні.

To ensure objectivity and alignment with market trends, we adjust our data based on public publications by Ernst & Young (EY), one of the most authoritative reviews of compensation policy in Ukraine.

**За публічними описами, міжнародні огляди компенсацій охоплюють:**

- Вибірку компаній та позицій у розрізі регіонів та індустрій;
- Методики бенчмаркінгу фіксованої й змінної частин оплати;
- Опис підходів до нормалізації та крос-перевірки даних.

**As publicly described, international compensation surveys include:**

- Samples of companies and roles across regions and industries;
- Benchmarking methodologies for fixed and variable pay;
- Approaches to normalization and cross-validation.



Підготовлено:

Рекрутингова агенція "Best Heads"

(ТОВ "Діджитал Хайрінг", ЄДРПОУ 45559142)

вул. Предславинська, 346, офіс 405, Київ, Україна, 03150

<https://bestheads.in.ua>

+38 (073) 216 40 15

## Дані з кандидатської бази Candidate Database Insights

Крім роботодавців, ми щороку проводимо **внутрішнє дослідження по базі кандидатів**, які проходили у нас співбесіди або подавались на вакансії.

In addition to employers, we conduct an **annual internal study of our candidate base** - those who were interviewed or applied to our vacancies.

### Ми аналізуємо / We analyze:

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Грейд та рівень кваліфікації (Middle, Senior, Lead, C-level, тощо);</li><li>✓ Очікування за рівнем компенсації;</li><li>✓ Готовність до перемовин, гнучкість та фактори рішень;</li><li>✓ Реальні прийняті офери — для порівняння з бажаним рівнем.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ The grade and qualification level (Middle, Senior, Lead, C-level, etc);</li><li>✓ Expected salary levels;</li><li>✓ Negotiation flexibility and decision factors;</li><li>✓ Actual accepted offers, to compare with desired levels.</li></ul> |
|---|---|

Цей блок дозволяє оцінити не лише середню зарплату, а **й реальний розрив між очікуваннями кандидатів і пропозицією ринку**.

Детальніше у **слайді 10** цього звіту

This section helps us assess not only average salaries but also the **real gap between candidate expectations and market offerings**.

See **slide 10** of this report for details.

## Профіль компаній-респондентів Respondent Company Profile

Критерій / Criterion	Показник / Indicator
Кількість компаній / Number of companies	139 активних респондентів / 139 active respondent companies
Кількість посад / Number of positions	813 унікальних посад / 813 unique positions
Розмір компаній / Company size	Від 25 до 1000+ співробітників / From 25 to 1000+ employees
Галузі / Industries	IT, FinTech, Банки, Страхування, Фінансові послуги, Виробництво, Автомобільна промисловість, Енергетика, Нафта і газ, Металургія, Хімічна промисловість, Фармацевтика, Охорона здоров'я, Краса, Телекомунікації, Медійна сфера, Рітейл, Виробництво продуктів харчування, Агропромисловість, Логістика, Транспорт, Будівництво, Нерухомість, HoReCa, Освіта, Державний сектор, Професійні послуги, Аудит, Маркетинг і реклама, Наукові дослідження, Електронна комерція, Безпека, Виробництво електроніки, IT-аутсорсинг, Морський транспорт, Екологія, Спорт, Розваги, Виробництво побутової техніки, Транспортне обладнання, Лісове господарство, Водопостачання, Текстильна промисловість, Гірничодобувна промисловість, Комунальні послуги, Туризм, Культура та мистецтво / IT, FinTech, Banking, Insurance, Financial Services, Manufacturing, Automotive Industry, Energy, Oil & Gas, Metallurgy, Chemical Industry, Pharmaceuticals, Healthcare, Beauty, Telecommunications, Media, Retail, Food & Beverage Manufacturing, Agriculture, Logistics, Transportation, Construction, Real Estate, HoReCa, Education, Public Sector, Professional Services, Audit, Marketing & Advertising, Research & Development, E-commerce, Security Services, Electronics Manufacturing, IT Outsourcing, Maritime Transportation, Environment, Sports, Entertainment, Consumer Electronics, Transportation Equipment, Forestry, Water Supply, Textile Industry, Mining, Utilities, Tourism, Culture & Arts
Статус компаній / Company type	Українські, міжнародні, дочірні офіси / Ukrainian, international, and subsidiary companies
Рівень посад / Role levels	Від спеціалістів до C-level / From line personnel to executive management (C-level)
Тип зайнятості / Employment format	Full-time, гібрид, часткова зайнятість / Full-time, hybrid, part-time

## Середній рівень щомісячної компенсації (Київ та область) Average Total Monthly Income (Kyiv and Kyiv region)

Посада: Position:	Майстер з нарощування вій / Lashmaker
Дані по регіону: Data by region:	Київ та Київська область / Kyiv and Kyiv region
Сектор: Sector:	Краса та догляд / Beauty & Personal Care Services
Кількість учасників огляду: Number of participants:	В огляді заробітних плат взяли участь 26 компаній / The salary report was attended by 26 companies
Період збору даних: Data collection period:	2019 рік / Year 2019
Валюта звіту: Currency of the report:	грн, грос / UAH, gross

### Використані терміни та структура даних Terms and Data Structure

**Середньомісячний дохід / Average monthly income** — загальна винагорода за місяць, що включає оклад і премії / total monthly remuneration, including base salary and bonuses.

**Децилі / Deciles** — межі, що відокремлюють 10% найнижчих або найвищих значень у вибірці / thresholds separating the lowest or highest 10% of values in the sample.

**Квартілі / Quartiles** — статистичні межі, що відокремлюють 25% найнижчих і 25% найвищих значень / statistical limits marking the lowest and highest 25% of salary distribution.

**Медіана / Median** — значення, яке найбільш точно відображає баланс між нижчими й вищими зарплатами / the value that best reflects the balance between lower and higher salaries.

Майстер з нарощування вій / Lashmaker	Нижній дециль 10th percentile	1-й квартиль 25th percentile	Медіана Median	3-й квартиль 75th percentile	Верхній дециль 90th percentile
Середньомісячний дохід, грн Average monthly income, UAH	8.150	9.825	11.640	13.780	15.920

## Середній рівень щомісячної компенсації в Україні (усі регіони) Average Total Monthly Income in Ukraine (all regions)

Посада: Position:	Майстер з нарощування вій / Lashmaker
Дані по регіону: Data by region:	Україна (усі регіони) / Ukraine (all regions)
Сектор: Sector:	Краса та догляд / Beauty & Personal Care Services
Кількість учасників огляду: Number of participants:	В огляді заробітних плат взяли участь 71 компанія / The salary report was attended by 71 companies
Період збору даних: Data collection period:	2019 рік / Year 2019
Валюта звіту: Currency of the report:	грн, грос / UAH, gross

### Використані терміни та структура даних Terms and Data Structure

**Середньомісячний дохід / Average monthly income** — загальна винагорода за місяць, що включає оклад і премії / total monthly remuneration, including base salary and bonuses.

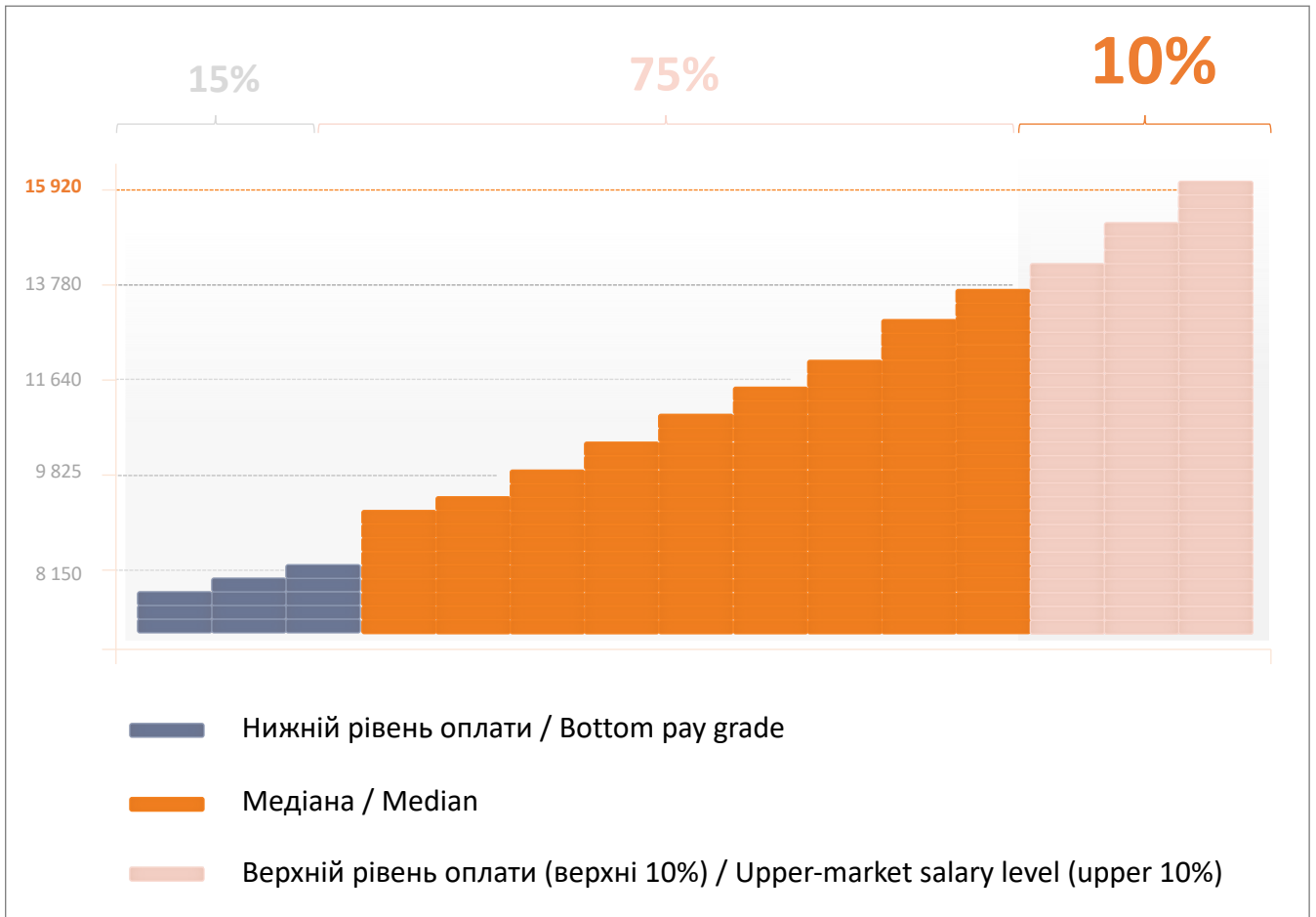
**Децилі / Deciles** — межі, що відокремлюють 10% найнижчих або найвищих значень у вибірці / thresholds separating the lowest or highest 10% of values in the sample.

**Квартілі / Quartiles** — статистичні межі, що відокремлюють 25% найнижчих і 25% найвищих значень / statistical limits marking the lowest and highest 25% of salary distribution.

**Медіана / Median** — значення, яке найбільш точно відображає баланс між нижчими й вищими зарплатами / the value that best reflects the balance between lower and higher salaries.

Майстер з нарощування вій / Lashmaker	Нижній дециль 10th percentile	1-й квартиль 25th percentile	Медіана Median	3-й квартиль 75th percentile	Верхній дециль 90th percentile
Середньомісячний дохід, грн Average monthly income, UAH	6.100	7.730	9.450	11.360	13.250

## Верхній рівень оплати (верхні 10%) Upper-market salary level (upper 10%)



Верхній рівень зарплати (Україна, 2019), Майстер з нарощування вій:

**15 920 грн/міс (брутто) ≈ 617 дол./міс (брутто) <sup>1</sup>**

Upper salary level (Ukraine, 2019), Lashmaker:

**UAH 15,920/month (gross) ≈ USD 617/month (gross) <sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Перераховано за середньорічним курсом НБУ за 2019 рік: **1 USD = 25,8 UAH** (офіційний курс, середнє за період)

<sup>1</sup> Converted at the NBU annual average rate for 2019: **1 USD = 25.8 UAH** (official rate, period average).

## Місячний та річний дохід, 2019, Україна та Київський регіон Monthly and Annual Income, 2019, Ukraine and Kyiv Region

Посада: Position:	Майстер з нарощування вій / Lashmaker
Дані по регіону: Data by region:	Україна, усі регіони; Київ і Київська область / Ukraine, all regions; Kyiv and Kyiv region
Сектор: Sector:	Краса та догляд / Beauty & Personal Care Services
Кількість учасників огляду: Number of participants:	В огляді заробітних плат взяли участь 71 компанія / The salary report was attended by 71 companies
Період збору даних: Data collection period:	2019 рік / Year 2019
Валюта звіту: Currency of the report:	грн, грос / UAH, gross

### Використані терміни та структура даних Terms and Data Structure

**Середньомісячний дохід / Average monthly income** — загальна винагорода за місяць, що включає оклад і премії / total monthly remuneration, including base salary and bonuses.

**Середньорічний дохід / Average annual income** — загальна сума доходу за рік, що включає оклад, бонуси, премії та інші виплати / total income over the year, including base salary, bonuses, incentives.

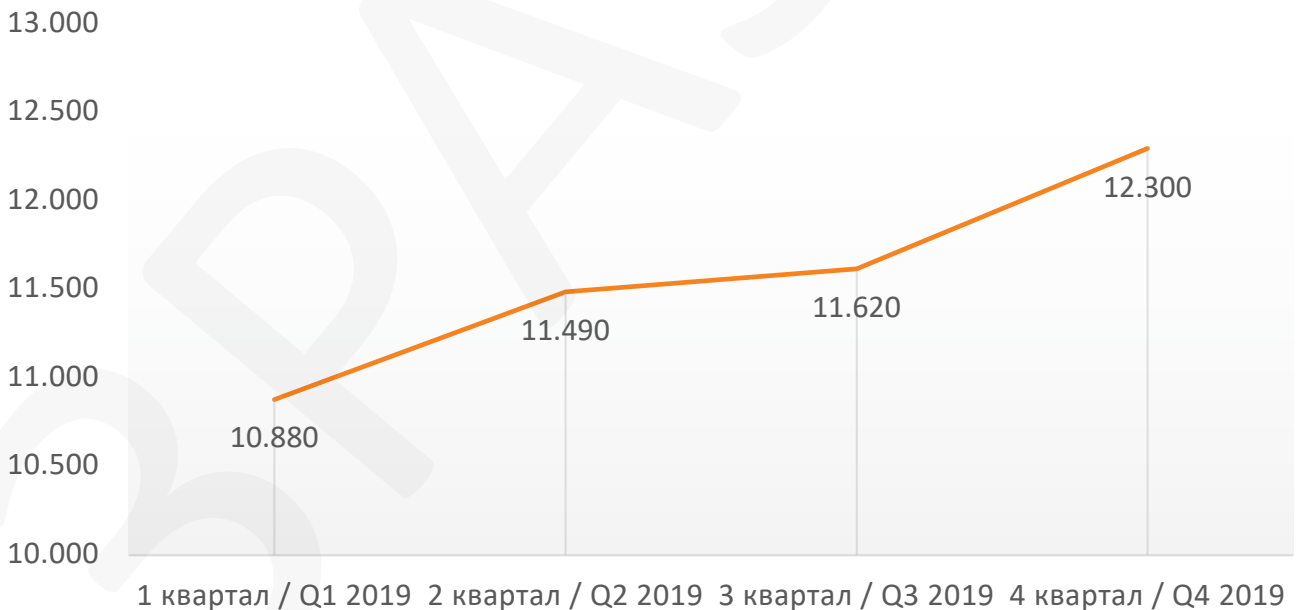
**Медіана / Median** — значення, яке найбільш точно відображає баланс між нижчими й вищими зарплатами / the value that best reflects the balance between lower and higher salaries.

Майстер з нарощування вій / Lashmaker	Медіана Median
Середньомісячний дохід (Україна, всі регіони) <b>Average monthly income (Ukraine, all regions)</b>	9.450
Середньомісячний дохід (Київ та Київська область) <b>Average monthly income (Kyiv and Kyiv region)</b>	11.640
Середньорічний дохід (Україна, всі регіони) <b>Average annual income (Ukraine, all regions)</b>	113.400
Середньорічний дохід (Київ та Київська область) <b>Average annual income (Kyiv and Kyiv region)</b>	139.680

## Річна динаміка заробітної плати Yearly Dynamics of Salary

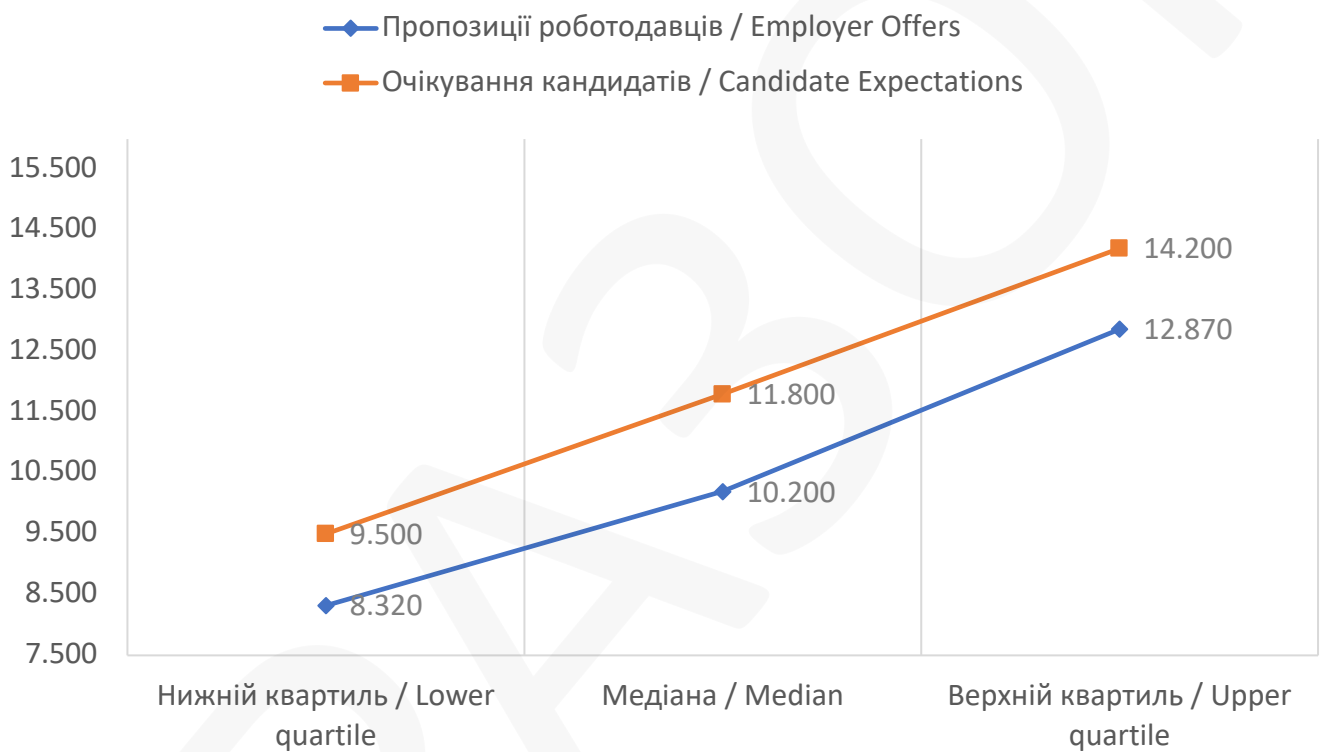
**Посада/Position: Майстер з нарощування вій / Lashmaker**

Період / Period	Рівень оплати праці (грн, gros) / Salary (UAH, gross)
1 квартал / Q1 2019	10.880
2 квартал / Q2 2019	11.490
3 квартал / Q3 2019	11.620
4 квартал / Q4 2019	12.300



## Рівень пропозицій роботодавців та очікувань кандидатів Salary Offers vs Candidate Salary Expectations

**Посада/Position: Майстер з нарощування вій / Lashmaker**  
2019 рік/year



12.08.2025